



éves jelentés

3222

534

munkatársak



sarokszámok

2012



technológiai

penzügy

kutatás-  
fejlesztés



innováció

12899

járműgyártás



gazdaság

adatok



## GAZDASÁGI FELTÉTELRENDSZER

### VILÁGGAZDASÁGI HELYZET

A világgazdaság fejlődése 2012-ben veszített lendületéből, és csupán 2,6 százalékos növekedési ütemet könyvelhetett el (az előző évi 3,0 százalékos követően). Számos ipari országban legfőképpen a magas államháztartási adósságállományban megtestesülő strukturális kihívások csillapították a növekedést. Ezzel ellentétben a legtöbb küszöbország bruttó hazai összterméke ismét átlagon felüli mértékben, bár a tavalyinál kisebb dinamikával nőtt. Számos központi bank expanzív pénzpolitikája ellenére az infláció éves átlagban visszafogott szinten mozgott.

Nyugat-Európában a gazdasági növekedés a kitartó államadósság-válság, valamint az ezzel járó költségvetési konszolidációs erőfeszítések miatt 0,2 százalékkal csökkent (az előző évi 1,5 százalékos növekedést követően). Ebben a tekintetben kiemelten az Európai Unió déli, egyes esetekben pedig északi tagországai is negatív növekedési ütemet mutattak fel. Mindezek folyamánként a munkanélküliség Nyugat-Európában átlagosan 10,7 százalékra emelkedett (a tavalyi 9,8 százalékos követően) – sőt Írországon, Portugáliában, Spanyolországban és Görögországban még ennél is lényegesen magasabb volt a munkanélküliségi ráta.

A feszült nyugat-európai helyzet az év során egyre nagyobb nyomást gyakorolt a németországi konjunktúrára is, ezért a bruttó hazai össztermék csekély, mindössze 0,9 százalékos mértékben nőtt (az előző évi 3,1 százalékos követően). A növekedésre stabilizáló hatást gyakorolt a magánháztartások fogyasztása – mindennek előtt a kedvező német munkaerő-piaci helyzet és a beszámoló évében mért béremelések miatt.

Közép- és Kelet-Európában a gazdasági fejlődést a múlt évben mérséklődő lendület jellemezte. Az orosz hazai bruttó össztermék is 3,4 százalékos ütemével a tavalyinál (4,3 százalék) kisebb mértékben nőtt. Magyarországon 2012-ben ezzel szemben 1,5 százalékkal visszaesett a gazdaság (az előző évi 1,6 százalékos növekedést követően). A fő okot az előző évhez mérten csökkenő kivitel, a változatlanul gyenge belpiaci kereslet, valamint a megkezdett konszolidációs intézkedések fokozása jelentette.

Az Amerikai Egyesült Államokban 2012-ben az amerikai központi bank expanzív pénzpolitikája következtében visszafogott, 2,2 százalékos ütemű gazdasági növekedést könyveltek el (az előző évi 1,8 százalékos követően). A munkaerő-piaci helyzet emellett változatlanul feszült és a belpiaci kereslet mérsékelten maradt.

Latin-Amerika legtöbb országában a növekedés üteme kisebb lendületet mutatott az előző évinél. Ennek jegyében 1,0, illetve 1,7 százalékkal mind Brazília, mind pedig Argentína is jóval kisebb mértékű gazdasági növekedést mutatott fel (az előző évi 2,7, illetve 8,9 százalékos követően).

A visszafogott növekedési ütem ellenére 2012-ben is az ázsiai küszöbországok jelentették a világgazdaság motorját. A bruttó hazai össztermék 7,8 százalékos növekedési üteme Kínában meghaladta a 7,5 százalékos állami célértéket, de még mindig elmaradt a magas (9,3 százalékos) tavalyi ütemtől. Az indiai gazdaság 5,1 százalékos bővülése is valamivel visszafogottabb a tavalyinál (6,9 százalék).

Japán bruttó hazai összterméke a 2011-es természeti csapásokból való kilábalás következtében 2,0 százalékkal nőtt (az előző évi 0,5 százalékos csökkenést követően).

### NEMZETKÖZI AUTÓIPARI KONJUNKTÚRA

A világméretű autóiipari kereslet 2012-ben a világgazdaság visszafogott mértékű növekedése ellenére egyértelműen felfelé mutat és 7,2 százalékos növekedéssel, 66,6 millió személygépjárművel új rekordot ért el (az előző évi 62,1 millió darabot követően). Ehhez Nyugat-Európa kivételével valamennyi értékesítési régió hozzájárult, sőt az ázsiai csendes-óceáni és észak-amerikai térség két számjegyű százalékos növekedést mutatott fel.

A személygépjárművek felvevőpiaca Németországban – más nagy nyugat-európai országokban tapasztalható nehéz helyzet ellenére – viszonylag stabil maradt. Így a beszámoló tárgyévben az emelkedő üzemanyagárak ellenére 3,1 millió új járművet helyeztek forgalomba Németországban (az előző évi 3,2 millió darabot követően). A 2,9 százalékos mértékű csökkenés főként a magáncélú vásárlások visszafogottságára vezethető vissza. Ezen túlmenően a további konjunkturális kilátások bizonytalansága kedvezőtlen hatást gyakorolt a német autóiipacra az év második felében.

\*Valamennyi érték a jelentésben külön-külön kerekített, ami az összeadás során csekély mértékű eltérést eredményezhet.

Más nyugat-európai országokban az állandósuló államadósság-válság és a gyenge konjunktúra következtében ismét csökkent a forgalomba helyezett személygépjárművek száma. A piaci fejlődést számos országban főként a csekély fogyasztói bizalom, valamint az emelkedő munkanélküliség befolyásolta kedvezőtlenül. Az autóiipar nagy nyugat-európai felvevőpiacai közül Spanyolország és Franciaország drasztikus, 13,4, illetve 14,1 százalékos visszaesést könyvelt el az értékesítésben, Olaszországban pedig 19,9 százalékkal csökkent a személygépjárművek eladása. Ezzel szemben a magánháztartások élénk kereslete Nagy-Britanniában 5,3 százalékos növekedést eredményezett a forgalomba helyezések számában. A személygépjárművek kereslete összességében (Németország nélkül) 9,9 százalékkal 8,7 millió darabra csökkent (az előző évi 9,6 millió darabot követően) – ez a legalacsonyabb értékesítési szám 1993 óta.

Közép- és Kelet-Európában mindennek előtt a növekvő oroszországi kereslet következtében folytatódott a felívelő tendencia a személygépjárművek értékesítésében. A járművásárlás állami ösztönzőinek kifutása ellenére az orosz piacon 10,9 százalékos növekedést jelentett 2,7 millió személygépjármű értékesítése az előző évi 2,4 millió darabot követően. A magyar autóiipar 2012-ben 7,3 százalékkal bővült 58,2 ezer darabra (az előző évi 54,3 ezer darabot követően).

Az Egyesült Államok autóiipacát a beszámoló tárgyévben átlagon felüli lendület jellemezte. A kedvező hitelfeltételek és a változatlanul magas csereigény lendítette fel a forgalomba helyezések számát 14,5 millió darabra (az előző évi 12,8 millióról) – ez 13,4 százalékos növekedést, illetve 1,7 millió darabban több személygépjárművet és könnyű haszonjárművet jelent.

Latin-Amerikában a brazil autóiipar 2,9 millió újonnan forgalomba helyezett járművel szárnyalta túl a tavalyi rekordot, 2,6 millió személygépjármű forgalomba helyezését. A piacbővülést kiemelten segítette az ipari termékek adójának átmeneti csökkentése. Ezzel szemben Argentínában az előző évi 620 ezer darabos rekordot az argentin kormány importkorlátozásai következményeként 587 ezer értékesített személygépjárművel nem sikerült túlteljesíteni.

A világ autóiipari konjunktúrájának fő motorja a beszámoló tárgyévben, 2012-ben az ázsiai csendes-óceáni térség volt. 25,7 millió személygépjárművel az értékesítési darabszám 13,3 százalékkal bővült (az előző évi 22,7 millió darabhoz viszonyítva) – ez lényegesen lendületesebb fejlődés az előző évinél. A térségen belül a kínai autóiipar 9,3 százalékkal nőtt 13,5 millió darabra (az előző évi 12,4 millió darabot követően). A tartósan magas finanszírozási költségek és magasabb üzemanyagárak ellenére szintén dinamikus, 11,1 százalékkal 2,5 millió darabra nőtt a forgalomba helyezések száma Indiában (az előző évi 2,3 millió darabot követően). A japán autóiipar a tárgyévben talpra tudott állni a 2011-es természeti csapások következményei után és a környezetkímélő járművek állami támogatásának köszönhetően jelentős mértékben, 29,5 százalékkal 4,6 millió darabra növelte a személygépjármű-eladásokat (az előző évi 3,5 millió után).

## A VÁLLALAT HELYZETÉRŐL

### SZÁMOK, ADATOK, TÉNYEK

AZ AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. a Volkswagen Konzern nyolc vállalata (Audi, VW, Skoda, Seat, Porsche, Bentley, Lamborghini és VW haszonjárművek) és vállalatcsoporton kívüli megrendelők számára fejleszt gyárt Győrben motorokat, valamint az ingolstadti Audi-gyárral közösen szereli össze a TT modellcsaládot, valamint az A3 Cabriolet-t. A társaság 1993-as alapítása óta az ország második legnagyobb vállalatává fejlődött.

Az Audi Hungaria járműgyártásának 2011-ben indított bővítése immáron a célegyenesben tart. A vállalat már 2012. május 11-én, alig tíz hónappal az alapkövetélt követően ünnepelheti a gyárbővítés bokrétaünnepét. Az ünnepségen a vállalat ügyvezetői mellett az ingolstadti AUDI AG rangos képviselői, valamint Matolcsy György, Magyarország nemzetgazdasági minisztere és Borkai Zsolt, Győr Megyei Jogú Város polgármestere is részt vett.

Az elmúlt üzleti évben a présüzemtől a karosszériagyártáson és festőüzemen át az összeszerelésig elkészült valamennyi épület és azok gépészeti berendezései, valamint megkezdődött az üzembehelyezés is. Az előszéria gyártásával összefüggően megkezdődött a következő fontos lépést a sorozatgyártás felé vezető úton.

Az Audi Hungaria a gyárbővítés keretében már több mint 1500 új munkatársat vett fel és intenzíven készíti fel őket új feladataikra. A győri PTC Projekt- és Oktatóközpontban, valamint az Audi ingolstadti és neckarsulmi gyáraiban szerzik meg a szükséges képezéseket.

A bővített gyár a tervek szerint 2013 nyarán kezdi meg működését az A3-as modellcsalád egy új tagjának sorozatgyártásával.

## MOTORGYÁRTÁS ÉS ÉRTÉKESÍTÉS

### MOTORGYÁRTÁS MOTORVÁLTOZATOK SZERINT

	2012	2011
Négyhengeres	1 421 768	1 399 506
ebből benzinmotor	814 781	718 633
ebből dízelmotor	606 987	680 873
Öthengeres	5 080	4 434
ebből benzinmotor	5 080	4 434
ebből dízelmotor	-	-
Hathengeres	457 523	447 835
ebből benzinmotor	264 891	239 852
ebből dízelmotor	192 632	207 983
Nyolchengeres	27 627	27 201
ebből benzinmotor	21 557	19 257
ebből dízelmotor	6 070	7 944
Tízengeres	3 336	4 320
ebből benzinmotor	3 336	4 320
ebből dízelmotor	-	-
Tizenkét hengeres	233	461
ebből benzinmotor	-	-
ebből dízelmotor	233	461
<b>Teljes gyártási mennyiség</b>	<b>1 915 567</b>	<b>1 883 757</b>

### MOTORÉRTÉKESÍTÉS MEGRENDELŐK SZERINT

	2012	2011
Audi Konzern társaságok	970 515	920 773
Volkswagen Konzern társaságok	786 326	798 267
ebből a Volkswagen AG, Wolfsburg	268 888	259 729
ebből a ŠKODA AUTO a.s., Mladá Boleslav (Cseh Köztársaság)	179 063	202 068
ebből a SEAT. S.A., Martorell (Spanyolország)	114 693	145 456
Más megrendelők	117 740	118 919
<b>Teljes értékesítési mennyiség</b>	<b>1 874 581</b>	<b>1 837 959</b>

A motorgyártás a beszámoló tárgyévben 1,7 százalékkal 1 915 567 darabra nőtt (az előző évi 1 883 757 darabot követően). A dízelmotorgyártás darabszámának csökkenését több mint ellensúlyozta a főként négy- és hathengeres benzinmotorok megnövekedett mennyisége. A vállalat 2,0 százalékkal 1 874 581 darabra növelte az értékesített motorok darabszámát (az előző évi 1 837 959 darabot követően).

## JÁRMŰGYÁRTÁS

### JÁRMŰGYÁRTÁS MODELLEK SZERINT<sup>1</sup>

	2012	2011
TT Coupé	16 940	19 704
TT Roadster	4 940	5 804
A3 Cabriolet	8 089	11 753
RS 3 Sportback	3 433	2 236
Piaci bevezetés előtti járművek belső használatra	151	21
<b>Teljes járműgyártási mennyiség</b>	<b>33 553</b>	<b>39 518</b>

<sup>1</sup> Az előző éves értékek kis mértékben módosítva

A termékek életciklusának előrehaladása következtében a járműgyártás az elmúlt üzleti évben 15,1 százalékkal 33 553 járműre csökkent (az előző évi 39 518 darabot követően). Az RS3 Sportback gyártása novemberben futott ki.

## MUNKATÁRSI LÉTSZÁM

### A MUNKATÁRSI LÉTSZÁM ALAKULÁSA

	2012	2011
Munkatársak száma		
az év végére	8 663	7 322
éves átlagban	8 340	6 932

A vállalat növekedése és a sorozatgyártásra való felkészülés az új járműgyárban a dolgozói állomány változásában is tükröződik. A vállalat az év folyamán ismét jelentősen növelte munkatársainak számát, az év végére pedig 8663 főt foglalkoztatott (az előző év végi 7322 főt követően).

### SZEMÉLYI VÁLTOZÁSOK AZ AUDI HUNGARIA MOTOR KFT. ÜGYVEZETÉSÉBEN

Az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. ügyvezetésének összetételében a 2012-es üzleti évben a következő változások történtek:  
2012. június 30-i hatállyal dr. Johannes Roscheck pénzügyi ügyvezető távozott a vállalattól. A terület ügyvezető igazgatói pozícióját 2012. július 1-jével Axel Schifferer vette át.  
Szeptember 1-jével a járműgyártásért felelős ügyvezető igazgatói poszton Gerd Walker váltotta Ulrich Minkét, aki korengedményes nyugdíjba vonult.  
Rozman Richárd személyügyekért felelős ügyvezető igazgató 2013. január 31-én mondott le ügyvezetői tisztségéről. Dr. Knáb Erzsébet, az oktatási és tudományos kooperációk területének vezetője megbízottként február 1-jén vette át a személyügyi területet, ügyvezetői kinevezése március 1-jével lépett hatályba.

## PÉNZÜGYI MUTATÓK

### AZ ÁRBEVÉTEL ALAKULÁSA

Az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. IFRS nemzetközi számviteli szabványok szerint számított árbevétele az üzleti évben 5282 millió eurót tett ki, ami 5,6 százalékkal alacsonyabb az előző évi 5598 millió eurónál. Ezzel kapcsolatban figyelembe kell venni, hogy a 2012-es évben frissítették és módosították az Audi Konzern belső elszámolási árrendszerét.

### BERUHÁZÁSOK

A vállalat a beszámoló évében, 2012-ben IFRS nemzetközi számviteli szabványok alapján 1038 millió eurót fektetett be tárgyi eszközökbe és immateriális javakba (az előző évi 685 millió eurót követően). A beruházások nagy részét a járműgyártás bővítése és a küszöbön álló járműbevezetések előkészítése tette ki. A motorgyártás több szegmensében a kapacitás, valamint a termékskála bővítése érdekében történtek beruházások. Ezen túlmenően a motorfejlesztő központ építésével és a szerszámgyártás bővítésével is további szerkezetfejlesztő beruházásokat hajtottak végre.

### KUTATÁS ÉS FEJLESZTÉS

Millió euróban (IFRS szerint)	2012	2011
Kutatási költségek és nem aktivált fejlesztési költségek	343	297
Értékcsökkenési leírások és aktivált fejlesztési költségek kivezetése	31	39
<b>Kutatási és fejlesztési ráfordítások összesen</b>	<b>374</b>	<b>336</b>

Kutatásra és fejlesztésre a 2012-es üzleti évben összesen 433 millió eurót költöttek (az előző évi 348 millió eurót követően). Ebből 89 millió euró teljesíti az IAS 38 aktiválási kritériumait (az előző évi 51 millió eurót követően).

## TECHNOLÓGIAI INNOVÁCIÓ

Az elmúlt üzleti évben az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. tizenegy új motortípus sorozatgyártását indította meg, amelyek az Audi márka jelmondata, „A haladás technikája” jegyében egyesíti a hatékonyságot és a nagy teljesítményt.

Az új motortípusok közül külön ki kell emelni azt a három motorváltozatot, amelyeket a moduláris keresztmotoros platformú (MQB) járművek számára fejlesztettek ki.

Ezekhez a kompakt járműszegmensbe tartozó járművekhez az Audi Hungaria az 1.8/2.0 literes TFSI-motor harmadik nemzedékével, az új fejlesztésű és gazdaságos 1.2/1.4 literes TFSI-motorokkal, valamint az 1.6/2.0 TDI-motorokkal az alacsony fogyasztású négyhengeres motorok széles skáláját biztosítja. A három említett motortípus közül kettőt az Audi Hungaria gyártott először a teljes Volkswagen Konzernben belül.

A négyhengeres motorok mellett az új 4.0 literes TFSI-motor sorozatgyártásának beindítása volt a múlt üzleti év egyik fénypontja. A kettős turbófeltöltős nyolchengeres benzinmotor 320 és 426 kW (435 és 580 lóerő) közötti teljesítményre képes és rendelkezik a cylinder on demand technológiával. Ezzel a megoldással részterhelés mellett a nyolc henger közül négy kiiktatható, így a többi henger kedvezőbb hatásfokkal dolgozik és optimális fogyasztást biztosít. Az új Audi S6-os üzemanyag-fogyasztását főként ennek a hengervezérlésnek köszönhetően sikerült az elődmodellhez viszonyítva mintegy 25 százalékkal csökkenteni. A cylinder on demand technológiával rendelkező új 4.0 literes TFSI-motort a 2012 nyarától rendelhető S modellekben, az S6, S6 Avant, S7 Sportback és S8 modellekhez kínálják.

Az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. célja, hogy tovább csökkentse a jelenlegi és jövőbeni motornemzedékek kibocsátási értékeit annak érdekében, hogy hozzájáruljon a jármű egészére vetített energiamérleg javításához.

## AZ AUDI HUNGARIA MOTOR KFT. A TÁRSADALOMBAN

### EGYÜTTMŰKÖDÉS AZ OKTATÁSSAL

Az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. dinamikus növekedése az elmúlt üzleti évben minden területen folytatódott. A vállalat változatlanul keresi a magasan képzett munkatársakat, és ennek során széles körű stratégiára alapozza tevékenységét.

Az utánpótlás biztosításának és fejlesztésének egy rendkívül fontos alappillére a szakképzés az Audi Hungariánál. Ez a tevékenység az év elejétől szintén a 2011-ben megnyitott PTC Projekt- és Oktatóközpontban folyik. Ez a képzés a szakképző intézményben és a vállalatnál egyaránt zajlik. További ösztönzésként a négy kiemelten tehetséges szakmunkástanuló a „Leonardo da Vinci Lifelong Learning Programs” keretében lehetőséget kap arra, hogy a gyakorlatát a Volkswagen Konzern egyik külföldi fogadóvállalatánál teljesítse. A kiemelt szakmunkástanulók szakmájuknak megfelelő feladatot kapnak és testközelben ismerkedhetnek meg a legújabb technológiákkal. A képzés színvonala tükröződik abban is, hogy az Audi Hungaria szakmunkástanulói az élmezőnyben végeztek a szakmai versenyeken, sőt a nemzetközi döntőkre is kijutottak. Ezen túlmenően az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. célul tűzte ki, hogy a járműgyártás bővítése keretében kettőtől tíz százalékra növeli a nők arányát az autógyártásban. Ehhez 2012 májusában Magyarországon egyedülálló program indult a munkaügyi központ, az Audi Akademie Hungaria és a Lukács Sándor Szakképző Iskola együttműködésében a nők képesítésére autóiipari szakmákban. Az év végéig 62 nő kezdte meg a fém- és járműipari szakképzését. A résztvevők a képzés során elsajátítják a járműgyártáshoz kapcsolódó valamennyi fontos alapismeretet. A program sikeres befejezését követően munkaszerződés várja őket az Audi Hungariánál.

2012 februárjában indult a Nemzetközi Trainee Program az Audi Hungariánál. Ez egy újabb eszköz az utánpótlás fejlesztésére, amellyel magasan képzett és motivált végzős főiskolai és egyetemi hallgatókat hoznak a vállalathoz, integrálják őket a munkaszervezetbe és biztosítják az igényeknek megfelelő továbbképzésüket. A résztvevők lehetőséget kapnak arra, hogy gyakorlati évük során közreműködjenek a projekteknél, megismerjék a későbbi területük bel- és külföldi kapcsolódási pontjait, valamint kiépítsék szerteágazó kapcsolatrendszerüket is.

Szintén közkedvelt az Audi Hungaria gyakornoki programja, amelyben évente több mint 300 gyakornok vesz részt, hogy megismerje a vállalatot és sokrétű tapasztalatot szerezzen. A program ezenkívül fontos eleme az utánpótlás stratégiai biztosításának. Ez abban is megmutatkozik, hogy 2012 októberében már a századik gyakornokot vették át alkalmazotti jogviszonyba.

A személyügyi politika egyik további pillére a felsőoktatási együttműködés. Ennek keretében alapították a beszámoló tárgyévben a győri Széchenyi István Egyetemen a három tanszékből álló Audi Hungaria Járműipari Tanszékcsoportot és avatták fel a Belsőégésű Motorok tanszék új épületét. Ezenkívül ipari projektek lebonyolítására létrehozták az Audi Hungaria Intézetet.

A vállalat 2012 februárjában hozott létre egy ösztöndíjprogramot a győri Széchenyi István Egyetem hat kiválasztott, a belső égésű motorok master képzésben tanuló diákjának. Az ösztöndíjasok az anyagi támogatás mellett lehetőséget kapnak gyakorlatuk teljesítésére, master dolgozatuk megírására és a részvételre egy német nyelvtanfolyamon. Annak érdekében, hogy az ösztöndíjasok tanulmányaik sikeres befejezését követően jobban integrálódhassanak a vállalat szervezetébe, már a tanulmányok során egy mentor támogatja őket a vállalat vezetőinek köréből. A kezdeményezés célja, hogy idejekorán kialakítsák a magasan képzett mérnökök kötődését az Audi Konzernhez.

Ezen túlmenően a „Campus of Excellence” program keretében a győri Révai Miklós Gimnázium tanulói is részt vehettek a nyári szünetben tanulmányi gyakorlaton az Audi Hungariánál. A vállalat célja az, hogy a program keretében már a gimnáziumi tanulmányok során felkeltse a diákok érdeklődését a mérnöki és természettudományok iránt, valamint hogy a bachelor tanulmányok befejezésig kísérelje őket.

A képzést már az általános iskolában megalapozzák, ezért 2012-ben ismét 254 diák vágott neki az új iskolaévnél az Audi Hungaria Iskolában. Az itt tanulók a német-magyar kormányközi megállapodás alapján mind Magyarországon, mind pedig Németországban elismert bizonyítványt kapnak.

Az Audi Hungaria oktatási szerepvállalása ezzel a képzés teljes skáláját lefedi – az általános iskolától az alap- és továbbképzésen át a felsőfokú tanulmányokig.

### A VÁLLALAT VONZEREJE

Az elmúlt üzleti évben sorrendben immáron negyedszer választották az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.-t „Magyarország legvonzóbb munkáltatójává”.

Az Aon Hewitt emberi erőforrás tanácsadó vállalat és az AIESEC nemzetközi felsőoktatási diákszervezet 27 000 fő körében készült, „A vállalatról alkotott kép” felmérésben ismét győzni tudott a társaság.

A tanulmány résztvevői az Audi Hungaria vállalati kultúráját is pozitívan emelték ki (<http://www.balaton-zeitung.info/nachrichten/audi-hungaria-ist-attraktivster-arbeitgeber-ungarns.html>).

### A TELEPHELYHEZ KAPCSOLÓDÓ KÖRNYEZETVÉDELMI SZEMPONTOK

A fenntarthatóság nagy jelentőséggel bír a vállalat számára, amelyet teljes mértékben és módszeresen integrált a stratégiájába. A fenntarthatóság fejlesztése érdekében az Audi Hungaria egy rendszerszemléletű koncepcióval rendelkezik, amely lehetővé teszi a környezet védelmével járó követelmények hatékony teljesítését. Az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. környezetirányítási rendszere megfelel az Európai Unió EMAS (Eco-Management und Audit Scheme) környezetirányítási rendszerekre vonatkozó, valamint a DIN EN 14001 nemzetközi szabványban megfogalmazott szigorú szabályainak. A 2012-es évben végezték el az Energiagazdálkodási Irányítási Rendszer első validálását is az új DIN EN 50001 szabványnak megfelelően. A vállalat ezzel úttörő szerepet vállalt Magyarországon. Az energiairányítási rendszert teljes egészében integrálták a meglévő környezetirányítási rendszerbe. Az elmúlt évben tovább folytatódott folyamataink és technológiáink a fenntartható fejlődés jegyében történő optimalizálása.

## KOCKÁZATJELENTÉS

Az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. vállalati tevékenységét számos lehetőség mellett kockázati tényezők is kísérik.

A meglévő decentralizált kockázatkezelési szervezetet kiegészítő központi kockázatkezelési szervezeti egység a 2011-es évben végrehajtott sikeres létrehozását követően az elmúlt üzleti évben a kockázatirányítási rendszer továbbfejlesztése zajlott. A kockázatkezelés és a vállalat egészére kiterjedő kockázatkezelési kultúra stratégiai jelentőségét többek között egy ügyvezetési irányelv bevezetése is szemlélteti.

A központi kockázatirányítás célja a sokoldalú, több ágazatra kiterjedő, az üzleti tevékenységhez elválaszthatatlanul kapcsolódó kockázatok lehető legkorábbi behatárolása, értékelése, minimalizálása és kiküszöbölése az egyre nehezebb feltételrendszer mellett is.

A központi kockázatirányítás a vállalat egészére érvényes kockázatok felmérésére és értékelésére szolgáló eljárásokat és szabványokat határoz meg, valamint támogatja a vállalat egyes területeit az operatív folyamatok kockázati szempontok alapján történő gyakorlati megvalósításában és optimalizálásában. A központi kockázatirányítás ennek során partnerségben működik a decentralizált kockázati felelősökkel.

A kockázatok meghatározásához és értékeléséhez nyújtott támogatása mellett felügyelik a decentralizáltan alkalmazott kockázatirányítási eszközök hatékonyságát (Belső Ellenőrzési Rendszer). Ezek folyamatos javítását a központi kockázatirányítás biztosítja.

Ezzel egyidejűleg figyeli és elemzi a központi kockázatirányítás a vállalat környezetváltozását a változó, illetve új kockázati indikátorok tekintetében, és gondoskodik arról, hogy a kockázati felelősök idejekorán foganatosítsanak és megfelelően alkalmazzanak megelőző intézkedéseket. A fent vázolt átfogó megközelítés célja a kockázatok átláthatóságának és a tudatos kockázatkezelésnek a fokozása a vállalat minden részében a stratégiai vállalati célok teljesülésének biztosítására.

Az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. központi kockázatirányítása az egységesített éves kockázatfelmérés útján integrálódik az Audi Konzern kockázatirányítási rendszerébe, és megfelel az általa előírt szabványoknak és alapelveknek.

A rendszeres és kölcsönös kapcsolat révén az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. központi kockázatirányítása szorosan összefonódik az AUDI AG központi kockázatirányításával.

Valamennyi jelenleg ismert adottság és tény figyelembevételével jelenleg nem áll fenn olyan kockázat, amely belátható időtartamon belül veszélyeztetné az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. fennmaradását.

## KITEKINTÉS

### VILÁGGAZDASÁG

Az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. a 2013-as évben a világgazdasági növekedés folytatásával számol. Ehhez kapcsolódva a legnagyobb ütemű növekedés változatlanul Ázsia és Latin-Amerika küszöbországi körében feltételezhető, míg a vezető ipari országokban a gazdasági teljesítmény csupán csekély mértékű növekedésére lehet számítani. A 2014-es évre is a világgazdaság további növekedését feltételezzük.

Nyugat-Európa gazdasági konjunktúráját 2013-ban is változatlanul az államadóssági válság uralja. Az Európai Unió déli tagállamaiban recessziós változásokkal kell számolni. A helyzet javulása a 2014-es évben akkor lehetséges, ha az államadósság-válságot megoldó egyértelmű feltételek teljesülnek. Az exportközpontú német gazdaság vélhetően nem lesz képes teljes mértékben kivonni magát Nyugat-Európa nehéz konjunktúralis helyzetének hatásai alól, és 2013-ban csupán csekély ütemű gazdasági növekedést tud felmutatni. Emellett a munkaerő-piaci helyzet Németországban vélhetően egyelőre stabil marad és ezzel támasza lesz a belpiaci keresletnek. A Nyugat-Európa más részein várt fejlődés függvényében a német konjunktúra 2014-ben ismét valamelyest lendületesebb lehet.

Közép- és Kelet-Európa legtöbb országa 2013-ban és 2014-ben is vélhetően újból jelentősen magasabb gazdasági növekedést érhet el, mint Nyugat-Európa. Mindazonáltal a konjunktúra alakulását ebben az esetben is befolyásolja Nyugat-Európa fejlődése. Az üzleti évben tapasztalt csökkenést követően a magyar gazdaság a 2013-as évben előreláthatólag stagnál vagy csak csekély mértékben bővül, mivel sem a belpiaci, sem a külpiaci kereslettel, sem a beruházásoktól nem várnak érdemi hatást.

Az Amerikai Egyesült Államokban az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. 2013-ban a gazdaság teljesítményének az előző évvel azonos mértékű növekedésével számol. A 2014-es évben a világpiacon javulása esetén emelkedő növekedési ütemmel kell számolni az Egyesült Államokban.

A latin-amerikai gazdaság 2013-ban vélhetően ismét nagyobb lendületet vesz, és 2014-ben is ezen a pályán fejlődik tovább. A növekedés ezen a területen változatlanul meghaladja a nemzetközi átlagot.

Még nagyobb lendületű fejlődés várható Ázsia küszöbországaiban. Míg Kína növekedési üteme a 2013-as és 2014-es évben vélhetően az előző évi szinten alakul, addig az indiai gazdaság a következő két évben erősebben fejlődik, mint 2012-ben. Japánban a 2011-es természeti csapás következményeiből való lendületes kilábalást követően előreláthatólag lankad a gazdaság bővülése. A japán gazdaság élénkülésére csak 2014-ben lehet ismét számítani.

## AUTÓIPAR

Az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. a 2013-as évre nézve ismételten heterogén fejlődésre számít a világ autópiacon. Összességében a teljes piaci kereslet csekély mértékű emelkedését feltételezzük. Azzal számolunk, hogy a nemzetközi személygépjármű-piacok a 2014-es évben ismét valamelyest nagyobb lendülettel fejlődnek. Nyugat-Európában a vállalat 2013-ban ismét csökkenő személygépjármű-értékesítéssel számol. A változatlanul fennmaradó államadósság-válságok és a fogyasztók ezzel járó elbizonytalanodása miatt szinte mindegyik nyugat-európai piacon a forgalomba helyezések számának stagnálását vagy csökkenését feltételezzük.

Előreláthatólag a német autópiacon sem vonhatja ki magát ennek hatása alól, így 2013-ban kis mértékű csökkenést mutat a személygépjármű-értékesítés Németországban. Amennyiben stabilizálódik a gazdasági feltételrendszer Nyugat-Európában, akkor 2014-re az autópiacon kereslet emelkedését feltételezzük.

Az autóértékesítés Közép- és Kelet-Európa országaiban 2013-ban vélhetően először az előző évnél lassabb ütemben nő, mielőtt 2014-ben a piacok ismét nagyobb ütemben bővülnek. Magyarország esetében a vállalat az autóértékesítés kismértékű csökkenését feltételezi 2013-ra, mielőtt 2014-ben ismét egyértelmű élénkülés várható.

Az Amerikai Egyesült Államokban az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. a 2013-as évben a személygépjárművek és könnyű hasznárművek új forgalomba helyezési számában mutatkozó növekvő tendencia folytatásával számol. A keresletet vélhetően a változatlanul magas pótlási igények, valamint a tartósan előnyös hitelfeltételek befolyásolják kedvezően. Az észak-amerikai autópiacon visszafogott fejlődése vélhetően 2014-ben is folytatódik. A latin-amerikai autópiacon 2013-ban az előző évihez hasonló szintű kereslettel számolunk. 2014-ben az új járművek értékesítési darabszámban ismét erősebb növekedés várható.

Az ázsiai csendes-óceáni térségben előrejelzésünk szerint 2013-ban és 2014-ben nem egységesen változik az autópiacon kereslet. Az új forgalomba helyezések számának növekvő tendenciája Kínában vélhetően valamelyest kisebb ütemben tovább folytatódik az előző évhez mérten. 2013-ban Indiában is vélhetően kissé csillapodik a növekedés üteme, mielőtt 2014-ben ismét magasabb növekedési ütemmel lehet számolni. Japánban 2013-ban az állami támogatási eszközök megszűnésével, valamint a természeti csapás okozta pótlások bekövetkeztével az általános személygépjármű-kereslet csökkenésével számolunk, mielőtt a piac 2014-ben ismét stabilizálódik.

## AZ AUDI HUNGARIA MOTOR KFT.-RE GYAKOROLT HATÁSOK

Az AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. a világgazdaságban várt heterogén fejlődés tükrében összességében stabil üzletmenettel számol.

Miközben a járműgyártásban az A3-as modellcsalád új tagjának induló sorozatgyártása miatt a 2013-as évben jelentős növekedést várunk, addig a motorgyártás területén az elmúlt üzleti év szintjén mozgó üzletmenetet feltételezünk.

A beruházások a 2013-as évben változatlanul az előző évek magas szintjén mozognak, azonban elmaradnak az elmúlt üzleti év rekordmértékű fejlesztésétől.

## JOGI NYILATKOZAT

A beszámoló várt változások jövőbeni lefutására vonatkozó kijelentéseket tartalmaz. Ezek a kijelentések a jelenlegi becsléseken alapulnak és természetükből adódóan kockázati és bizonytalansági tényezőket tartalmaznak. A ténylegesen bekövetkező események eltérhetnek az itt megfogalmazott kijelentésektől.





Modell	Teljesítmény (kW)	Váltó	Üzemanyag	Üzemanyag-fogyasztás (l/100 km)			CO <sub>2</sub> -kibocsátás (g/km)	Hatékonysági osztály
				városban	országúton	kombinált		
<b>Audi Q7</b>								
Q7 3.0 TFSI quattro	200	tiptronic, 8-stufig	Super	14,4	8,5	10,7	249	E
Q7 3.0 TFSI quattro	245	tiptronic, 8-stufig	Super	14,4	8,5	10,7	249	E
Q7 3.0 TDI quattro	150	tiptronic, 8-stufig	Dízel	8,2	6,5	7,2	189	B
Q7 3.0 TDI quattro	180	tiptronic, 8-stufig	Dízel	8,6	6,7	7,4	195	B
Q7 3.0 TDI clean Dízel quattro	180	tiptronic, 8-stufig	Dízel	8,8	6,6	7,4	195	B
Q7 4.2 TDI quattro	250	tiptronic, 8-stufig	Dízel	12,0	7,6	9,2	242	D
<b>Audi A8</b>								
A8 3.0 TFSI quattro	213	tiptronic, 8-stufig	Super	11,7	7,1	8,8	204	D
A8 4.0 TFSI quattro	309	tiptronic, 8-stufig	Super	13,0	7,3	9,4	219	E
A8 3.0 TDI	150	tiptronic, 8-stufig	Dízel	7,4	5,2	6,0	158	B
A8 3.0 TDI quattro	184	tiptronic, 8-stufig	Dízel	7,9	5,6	6,4	169	B
A8 3.0 TDI clean Dízel quattro	184	tiptronic, 8-stufig	Dízel	8,1	5,6	6,4	169	B
A8 4.2 TDI quattro	258	tiptronic, 8-stufig	Dízel	9,3	6,3	7,4	195	C
A8 2.0 TFSI hybrid	180 <sup>3)</sup>	tiptronic, 8-stufig	Super	6,4	6,2	6,3	147	A
S8 4.0 TFSI quattro	382	tiptronic, 8-stufig	Super	14,4	7,6	10,1	235	E
<b>Audi A8 L</b>								
A8 L 3.0 TFSI quattro	213	tiptronic, 8-stufig	Super	11,7	7,1	8,8	205	D
A8 L 4.0 TFSI quattro	309	tiptronic, 8-stufig	Super	13,1	7,4	9,5	221	E
A8 L 3.0 TDI quattro	184	tiptronic, 8-stufig	Dízel	7,9	5,7	6,5	171	B
A8 L 3.0 TDI clean Dízel quattro	184	tiptronic, 8-stufig	Dízel	8,1	5,7	6,5	171	B
A8 L 4.2 TDI quattro	258	tiptronic, 8-stufig	Dízel	9,4	6,4	7,5	198	C
A8 L W12 quattro	368	tiptronic, 8-stufig	Super	16,6	9,1	11,9	277	G
A8 L 2.0 TFSI hybrid	180 <sup>3)</sup>	tiptronic, 8-stufig	Super	6,9	6,2	6,4	149	A
<b>Audi R8 Coupé</b>								
R8 4.2 FSI quattro	316	6-fokozatú	Super Plus	21,3	10,0	14,2	332	G
R8 4.2 FSI quattro	316	S tronic, 7-fokozatú	Super Plus	19,3	8,4	12,4	289	G
R8 5.2 FSI quattro	386	6-fokozatú	Super Plus	22,2	10,6	14,9	346	G
R8 5.2 FSI quattro	386	S tronic, 7-fokozatú	Super Plus	20,5	8,9	13,1	305	G
R8 5.2 FSI plus quattro	404	6-fokozatú	Super Plus	22,2	10,6	14,9	346	G
R8 5.2 FSI plus quattro	404	S tronic, 7-fokozatú	Super Plus	19,9	8,6	12,9	299	G
<b>Audi R8 Spyder</b>								
R8 Spyder 4.2 FSI quattro	316	6-fokozatú	Super Plus	21,3	10,3	14,4	337	G
R8 Spyder 4.2 FSI quattro	316	S tronic, 7-fokozatú	Super Plus	19,6	8,6	12,6	294	G
R8 Spyder 5.2 FSI quattro	386	6-fokozatú	Super Plus	22,2	10,7	14,9	349	G
R8 Spyder 5.2 FSI quattro	386	S tronic, 7-fokozatú	Super Plus	20,5	9,2	13,3	310	G
<b>Lamborghini Gallardo</b>								
Gallardo LP 550 2	405	6-fokozatú	Super Plus	22,0	9,9	14,4	341	G
Gallardo LP 550 2	405	e-gear, 6-fokozatú	Super Plus	20,1	9,2	13,3	315	G
Gallardo LP 560 4	412	6-fokozatú	Super Plus	22,6	10,2	14,7	351	G
Gallardo LP 560 4	412	e-gear, 6-fokozatú	Super Plus	20,7	9,6	13,7	325	G
Gallardo LP 570 4 Superleggera	419	6-fokozatú	Super Plus	22,2	10,0	14,4	344	G
Gallardo LP 570 4 Superleggera	419	e-gear, 6-fokozatú	Super Plus	20,4	9,4	13,5	319	G
<b>Lamborghini Gallardo Spyder</b>								
Gallardo LP 550 2 Spyder	405	e-gear, 6-fokozatú	Super Plus	20,8	9,7	13,8	330	G
Gallardo LP 560 4 Spyder	412	6-fokozatú	Super Plus	22,7	10,3	14,8	354	G
Gallardo LP 560 4 Spyder	412	e-gear, 6-fokozatú	Super Plus	20,8	9,7	13,8	330	G
Gallardo LP 570 4 Spyder Performante	419	6-fokozatú	Super Plus	22,4	10,1	14,6	350	G
Gallardo LP 570 4 Spyder Performante	419	e-gear, 6-fokozatú	Super Plus	20,5	9,6	13,6	327	G
<b>Lamborghini Aventador</b>								
Aventador LP 700 4	515	ISR, 7-fokozatú	Super Plus	24,7	10,7	16,0	370	G
<b>Lamborghini Aventador Roadster</b>								
Aventador LP 700 4	515	ISR, 7-fokozatú	Super Plus	24,7	10,7	16,0	370	G

1) Különleges felszereltségi korlátozásokat tartalmaz

2) Ez a típus egyelőre nem szerepel a kínálatban. Jelenleg még nem rendelkezik teljes körű működési engedéllyel, emiatt nem tartozik az 1999/94/EG irányelv alá.

3) A rendszer összteljesítménye (rövid időre)

A hivatalos üzemanyag-fogyasztásról és az új személygépkocsik hivatalos, egyedi CO<sub>2</sub>- kibocsátásáról szóló bővebb információk a „Leitfaden über den Kraftstoffverbrauch und die CO<sub>2</sub>-Emissionen neuer Personenkraftwagen” (Irányelvek az új személygépkocsik üzemanyag-fogyasztásáról és CO<sub>2</sub>-kibocsátásáról) című tájékoztatóban találhatóak. Ez a tájékoztató minden forgalmazónál és a DAT Deutsche Automobil Treuhand GmbH, Hellmuth-Hirth-Str. 1, D-73760 Ostfildern-Scharnhausen cím alatt ingyen kapható.